



**УКРАЇНА**  
**МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ**  
**ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД**  
**«ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МЕДИЧНИЙ**  
**УНІВЕРСИТЕТ»**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Конференцією трудового колективу  
ДВНЗ "Івано-Франківський  
національний медичний університет"  
протокол № 3, від 21 грудня 2018 року

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ**  
**ДВНЗ «ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ МЕДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»**  
**НА 2019-2023 рр.**

Редакція 2018-01

м. Івано-Франківськ

# МІСІЯ, ВІЗІЯ ТА ЦІННОСТІ

## ***МІСІЯ***

Забезпечення високоефективної діяльності у національному та міжнародному освітньо-науковому просторі з метою підготовки висококваліфікованих медичних фахівців з моральними і духовними цінностями, конкурентоспроможних на вітчизняному та міжнародному ринках праці, розробка та запровадження новітніх технологій для покращення медичної допомоги.

## ***ВІЗІЯ***

Розвиток цілісної системи підготовки і підвищення кваліфікації медичних і викладацьких кадрів через сучасну наукову і навчальну базу, створення інфраструктури та умов для розвитку особистості, мобільності викладачів та студентів.

## ***ЦІННОСТІ***

Людина,

Духовність,

Професіоналізм,

Служіння,

Відповідальність,

Довіра,

Колегіальність.

Реалізація Стратегії ІФНМУ дозволить забезпечити підвищення якості освітнього процесу, інтенсифікацію науково-дослідницької роботи на рівні міжнародних стандартів, зміцнення та вдосконалення інфраструктури Університету.

## ***Підвищення якості підготовки фахівців***

1. Формування та ліцензування нових освітніх програм та навчальних планів із урахуванням нових стандартів та міжнародного досвіду.
2. Удосконалення змісту та підвищення якості освітніх програм шляхом вивчення та запровадження передових міжнародних освітніх технологій, авторських курсів, майстер-класів у викладанні дисциплін із всіх освітніх програм.
3. Перегляд спеціальностей та спеціалізацій підготовки фахівців у галузі знань «Охорона здоров'я» та відкриття нових відповідно до потреб держави і регіону.
4. Відкриття нових кафедр, інститутів згідно вимог часу.
5. Запровадити другий (магістерський) рівень освіти за спеціальностями «Фізична терапія», "Ерготерапія».
6. Продовжувати розвивати компетентнісний підхід у підготовці фахівців через:
  - ✓ створення нових і вдосконалення роботи існуючих навчально-практичних центрів із запровадженням симуляційних програм;
  - ✓ розширення баз для проходження студентами практик;
  - ✓ забезпечення мобільності студентів у межах України та закордонних університетах і клініках;
  - ✓ запровадження об'єктивного структурованого клінічного іспиту (ОСКІ) як етапу підсумкової атестації;
  - ✓ впровадити наскрізну Програму практичної підготовки лікарів-стоматологів та провізорів.
7. Створити та впровадити систему підготовки студентів до Єдиного Державного Кваліфікаційного Іспиту (Крок, Англійська мова за професійним спрямуванням та Міжнародного іспиту з основ медицини).
8. Впровадити в освітній процес на до-та післядипломному навчанні змішане навчання (e-learning).
9. Впровадження нової моделі інтернатури.
10. Запровадження проведення лікарської резидентури.

Стратегія розвитку ДВНЗ "Івано-Франківський національний медичний університет" на 2019-2023 рр.

## ***Впровадження в освітній процес новітніх інформаційних технологій навчання***

1. Створення серії технопарків з симуляторами та манекенами для відпрацювання навичок хірургічних, гінекологічних, офтальмологічних, травматологічних маніпуляцій; парк діагностичних симуляторів для відпрацювання навичок роботи із сучасними апаратами УЗД, магніто-резонансної та радіологічної діагностики; парк навчальних теоретичних симуляторів на базі інтерактивних столів та інтерактивних маніпуляторів із елементами доповненої реальності.
2. Створення мережевої розподіленої інфраструктури Університету із виділеними віртуальними мережами для кожного підрозділу із гарантованим провідним та безпроводним доступом до мережі «Інтернет» та внутрішнього порталу на швидкості у 100 Мбіт/сек.
3. Впровадження системи «Навчальний Простір Університету», яка мінімізує паперовий обіг документів, та переведе навчальний процес у абсолютно прозорий стан.
4. Для розробки та імплементації сучасних інструментів он-лайн навчання «Віртуальний пацієнт», «OpenEDX» тощо створити деканат он-лайн навчання.
5. Створити центр 3D друку для забезпечення сканування, реконструкції, розробки та друку форм та субстратів для заміщення втрачених фрагментів кісткової тканини з метою відновлення функцій уражених фрагментів скелету.

## ***Розвиток сучасної навчально-методичної бази***

1. Оновити на кафедрах навчальні програми та навчально-методичні комплекси відповідно до нових освітніх стандартів підготовки фахівців галузі знань "Охорона здоров'я".
2. Вважати пріоритетним завданням професорсько-викладацького складу створення авторських колективів кафедр з написання та видання підручників, Стратегія розвитку ДВНЗ "Івано-Франківський національний медичний університет" на 2019-2023 рр.

навчальних посібників, затверджених Вченою радою Університету, в тому числі електронних.

3. Постійне поповнення і оновлення бібліотечного фонду підручниками та навчальними посібниками, зокрема електронними, з урахуванням міжнародних стандартів надання медичної допомоги та реабілітації пацієнтів.
4. Фінансування передплати Університетом міжнародних рецензованих наукових видань та забезпечення пільгового доступу до них.

### ***Розвиток наукових досліджень***

1. Формування та оновлення переліку перспективних наукових напрямків Університету через оцінку їх новизни, практичної цінності та оцінку результатів впровадження в практику.
2. Утвердження принципів доброчесності в науці через забезпечення ефективної діяльності комісії з етики, комісії перевірки первинної документації, комісії із запобігання академічного плагіату.
3. Підвищення інтегрованості наукової діяльності Університету шляхом участі у конкурсах національного фонду досліджень, міжнародних наукових грантах, міжнародних рандомізованих клінічних дослідженнях.
4. Забезпечення наукової мобільності вчених Університету через підтримку їх участі у міжнародних наукових форумах, організації стажування та проведення наукових досліджень в лабораторіях НАМНУ, НАНУ, університетів Європи та Америки.
5. Оптимізація системи підготовки докторів філософії через створення нових навчальних планів освітньої складової та залучення до програм підвищення кваліфікації науковців провідних українських та закордонних вчених.
6. Підвищення якості наукових публікацій зі збільшення науково-метричних показників вчених Університету. Забезпечення рівня наукових журналів Університету з їх адаптацією та входженням до світових науково-метричних баз.

7. Покращення матеріальної забезпеченості наукових досліджень через розвиток мережі міжкафедральних лабораторій та створення на їх основі опорного центру для здійснення наукових досліджень.
8. Забезпечення стимулювання розвитку студентської науки шляхом заохочення участі студентів у наукових гуртках, наукових форумах, роботи в наукових лабораторіях.
9. Продовжити і розширити програму фінансового стимулювання науковців.
10. Підвищити якість роботи постійно діючих та створити умови для ефективної роботи разових спеціалізованих рад із захисту.
11. Створити в ІФНМУ періодичне фахове видання за напрямком «Фармацевтичні науки».

### ***Розвиток системи управління якістю підготовки фахівців***

1. Постійно здійснювати модернізацію університетської освіти відповідно до вимог часу й інтеграції в європейський освітній простір.
2. Подальше впровадження та постійне вдосконалення системи управління якістю відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 9001:2015.
3. Ввести при потребі відповідні зміни у внутрішню управлінську та розпорядчу документацію Університету та розробити проекти нових документів, необхідних для результативного функціонування системи управління якістю та передбачених вимогами ДСТУ ISO 9001:2015.
4. Підвищення якості освіти за рахунок модернізації освітнього процесу, створення нових навчальних матеріалів із застосуванням нових технологій, доступності навчальних матеріалів, системи контролю якості освіти.
5. Забезпечити відповідність освітніх послуг державним стандартам і європейським вимогам до якості знань при входженні в єдиний освітній простір.
6. Здійснювати моніторинг роботи факультетів, навчально-наукового інституту післядипломної освіти, медичного коледжу, кафедр, науково-педагогічних та педагогічних співробітників з питань організації освітнього процесу із

подальшим аналізом та встановленням рейтингу їх діяльності та його врахування для підвищення мотивації співробітників.

7. Здійснювати моніторинг оцінки студентами та випускниками якості освітніх послуг ІФНМУ з наступним аналізом та заходами щодо підвищення результативності діяльності Університету.

### ***Профорієнтаційна робота для формування якісного контингенту студентів***

1. Презентація досягнень Університету на державних та міжнародних освітніх виставках.
2. Покращити профорієнтаційну роботу шляхом залучення до зустрічей зі школярами провідних викладачів, кращих студентів, колишніх випускників, які стали успішними у професії.
3. Для ознайомлення громадськості із здобутками ІФНМУ широко використовувати засоби масової інформації.
4. Залучення випускників-іноземців з високим рівнем знань для проведення відповідної рекламної роботи серед випускників середніх шкіл їхніх країн.
5. Створення дистанційних курсів для майбутніх абітурієнтів з вивчення англійської мови, української мови та культури.

### ***Міжнародна діяльність***

1. Розширити співпрацю з іноземними-партнерами щодо мобільності студентів, аспірантів і викладачів між Університетами та клініками.
2. Оптимізувати роботу щодо написання грантових заявок для участі у міжнародних проектах.
3. Забезпечити оновлення і видання рекламної продукції ІФНМУ іноземними мовами.
4. Створення системи заохочень для обдарованих студентів-іноземців.
5. Розширення співпраці із студентськими формуваннями (общинами) та підтримка студентських ініціатив.



## ***Реалізація програми "Освіта упродовж життя"***

1. Забезпечити підвищення кваліфікації науково-педагогічних і педагогічних працівників ІФНМУ в провідних університетах України та закордонних установах-партнерах.
2. Вдосконалювати роботу Навчально-тренінгового центру для викладачів у напрямках:
  - ✓ підвищення педагогічної майстерності молодих викладачів у рамках розвитку проекту "Модернізація медичної освіти в країнах Східного партнерства" з формування у студентів клінічного мислення та дослідницьких навичок;
  - ✓ удосконалення професійної іноземної мови, розширення співпраці з Cambridge English Language Assessment та збільшення кількості англомовних викладачів з відповідною сертифікацією;
  - ✓ застосування інтерактивних методів у навчанні студентів Університету.
3. Врахування при конкурсі на заміщення вакантних посад таких факторів, як знання англійської мови та наявність публікацій в журналах, що входять до Scopus та/або Web of Science.

## ***Лікувальна робота***

1. Проводити активну роботу зі створення багатoproфільної Університетської клініки.
2. Забезпечити постійне оновлення обладнання Центру стоматології та Центру клінічної медицини.
3. Розширити перелік клінічних баз Університету.

## ***Забезпечення інтелектуального, духовного та фізичного розвитку студентської молоді***



1. Виховання у студентів глибоких патріотичних якостей, механізмів самореалізації особистості, формування естетичних, моральних, ідейних, духовних цінностей.
2. Заохочення студентської молоді до волонтерської діяльності.
3. Сприяння розвитку студентського самоврядування, побуту в гуртожитках, студентської творчості
4. Створення умов для поєднання діяльності спортивних секцій, високих спортивних досягнень і заходів щодо формування здорового способу життя, фізичної реабілітації студентів.
5. Відкриття оновленого студентського Центру (комплексу) дозвілля студентів.
6. Підтримка реалізації мистецьких проектів.

### ***Розвиток матеріально-технічної бази Університету***

1. Продовжити модернізацію навчальних приміщень кафедр та структурних підрозділів Університету.
2. Завершити капітальний ремонт:
  - ✓ корпусу теоретичних наук;
  - ✓ морфологічного корпусу;
  - ✓ експериментальної бази (віварію);
  - ✓ видавничого відділу Університету.
3. Завершити будівництво реабілітаційного центру в м. Яремче на навчально-виробничо-рекреаційній базі "Арніка".
4. Провести заміну:
  - ✓ систем опалення в центральному, фармацевтичному та морфологічному корпусах;
  - ✓ систем водопостачання та водовідведення в гуртожитках № 1 та № 2;
  - ✓ вікон на металопластиків в гуртожитках університету № 1,2,3,4;
  - ✓ вікон корпусу теоретичних наук.
5. Продовжити капітальний ремонт житлового фонду гуртожитків.

6. Перевести котельню навчально-виробничо-рекреаційної бази в м.Яремче на твердопаливний котел.
7. Модернізувати автопарк Університету (списати старі автомобілі, придбати легковий фургон для потреб об'єднання студентських їдалень).

### ***Соціальний розвиток***

1. Забезпечити покращення житлових умов співробітників Університету за рахунок сприяння пайового будівництва жилого будинку.
2. Здійснити реалізацію пілотного проекту щодо студентського гуртожитку №4.
3. Втілювати програму автономного забезпечення ІФНМУ енергоносіями.
4. Удосконалювати систему матеріального заохочення співробітників Університету.
5. Забезпечити ефективну роботу студентського профілакторію та відкрити денний стаціонар на 20 ліжок.



**Ректор**

**М.М. Рожко**